

FERRAMENTA DE GERÊNCIA DE PROJETOS SEGUNDO DIRETRIZES DO PMBOK

Acadêmica: Taynara Bittelbrunn

Orientadora: Fabiane Barreto Vavassori Benitti



Roteiro

- Introdução
 - Objetivos
 - Conceitos
 - Trabalhos correlatos
 - Desenvolvimento
 - Requisitos
 - Especificação
 - Diagramas
 - Implementação
 - Visão Geral da Ferramenta
 - Resultados
 - PMBOK 3ª X Aderência a ferramenta
 - Conclusão
 - Sugestões
-

Introdução

- Importância
- Vantagens

← Gerenciamento de Projetos →

- Temporário
- Produto/Serviço
- Conduzido por pessoas

PMI

PMBOK

Fases

- Iniciação
- Planejamento
- Execução
- Controle
- Encerramento

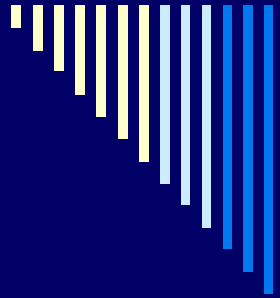
Áreas de Conhecimento

- Integração
- Escopo
- Tempo
- Custo
- Qualidade
- Recursos Humanos
- Comunicações
- Riscos
- Aquisições



Objetivos

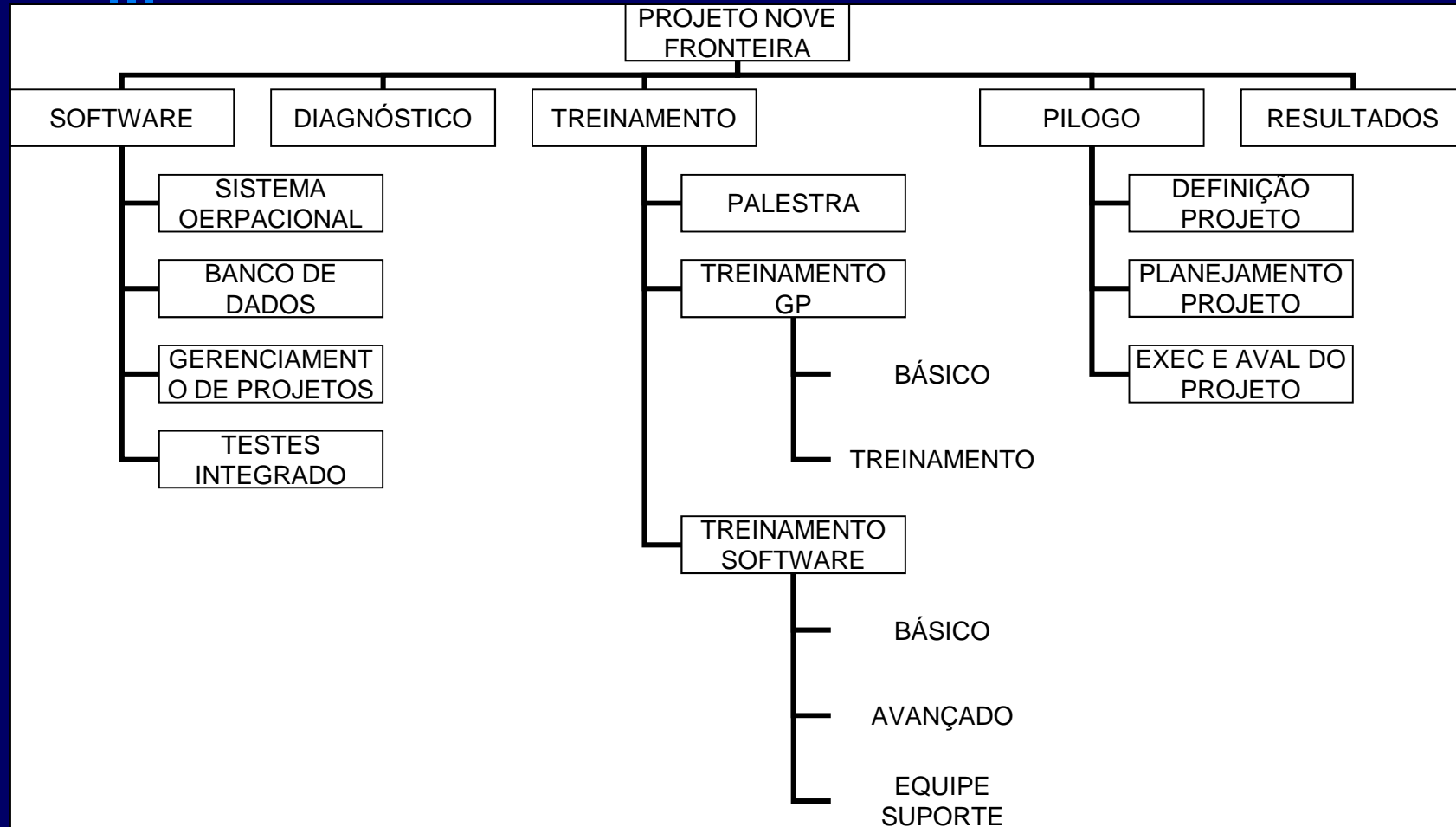
- permitir o gerenciamento do escopo de projetos;
 - permitir o gerenciamento de tempo de projetos;
 - permitir o gerenciamento de custos de projetos (observando a política de uma empresa de desenvolvimento de software local).
-



Gerenciamento de Escopo

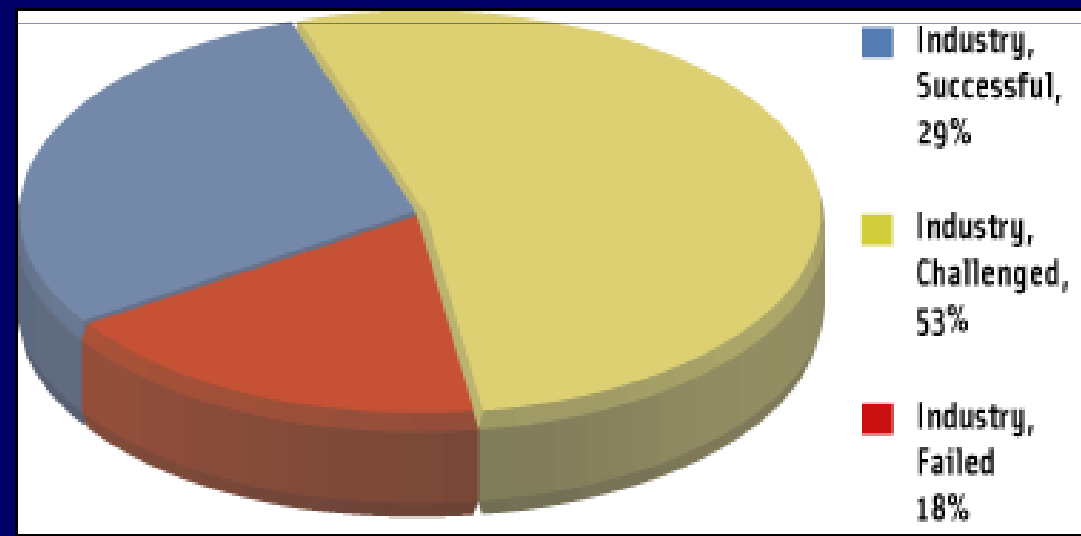
- Escopo: definição do que deve estar ou não incluído no projeto
 - planejamento do escopo
 - definição do escopo
 - criação da EAP
 - verificação do escopo
 - controle de alterações do escopo

Gerenciamento de Escopo



Gerenciamento de Tempo

- Tempo: inclui os processos necessários para realizar o término do projeto no tempo





Gerenciamento de Tempo

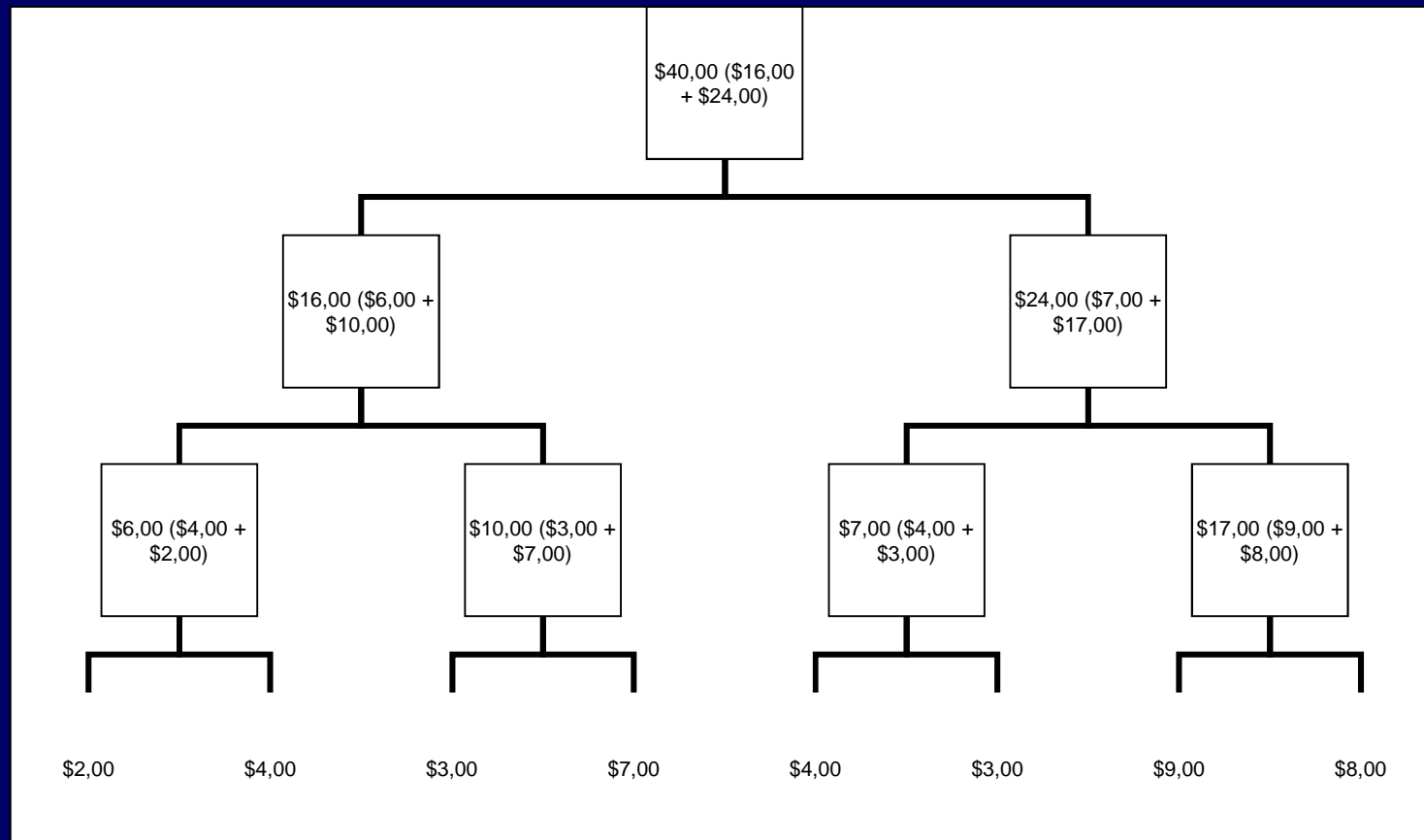
- definição da atividade
 - sequenciamento de atividades
 - estimativa de recursos da atividade
 - estimativa de duração da atividade
 - desenvolvimento do cronograma
 - controle do cronograma
-



Gerenciamento de Custo

- Custo: valores dos recursos necessários à implementação das atividades do projeto
 - estimativa dos custos
 - orçamentação
 - controle dos custos
-

Gerenciamento de Custo



Trabalhos Correlatos

□ Ace Project, 2001

Edit Task Information Add a Task Move/Copy Printer Version Help

Task #6 Assignment 0 Documents Dependencies History Trail Prev. Task Next Task

▶ Show Associated Project Info Back

Predecessors











Action	#	Summary	Status	Start	Due-Date	Type	Lag Time	Mandatory
No Predecessor								

Successors

Action	#	Summary	Status	Start	Due-Date	Type	Lag Time	Mandatory
<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	13 Test Interface Usability <input type="checkbox"/>	To Do	7/3/2009	7/5/2009	Finish-to-start (FS)	0.00	<input checked="" type="checkbox"/>

Trabalhos Correlatos

□ Cooper Project, 2001

 Graphic design	Administration User		Normal	30.75 / 0.00 / 0.00	21 Mar 2009	26 Mar 2009
 Final composition and transport	Administration User		Normal	28.00 / 0.00 / 0.00	26 Mar 2009	31 Mar 2009
 Brainstorm with Team	Administration User		Normal	40.00 / 0.00 / 0.00	17 Feb 2009	25 Feb 2009
 Task 1	Administration User		High	2.00 / 0.00 / 0.00	12 Jun 2009	12 Jun 2009
 <input type="text"/>				0.00 / 0.00 / 0.00	25 Jun 2009	25 Jun 2009

SAVE | SAVE & NEW | CANCEL

Details

Owner: Administration User

Percent Complete:

Priority: Low

Hours: Estimated: 0.00

Starts: 25-06-2009

Ends: 25-06-2009

Budget: Estimated:

Trabalhos Correlatos

□ dotProject, 2005

cancel projeto teste

Prct
Pro:

Target f
Target
Actual f
Actual

Details

Company: First Company
Short Name: teste
Start Date: 19/10/2008
Target End Date: -
Actual End Date: 07/11/2008
Target Budget: \$250.00
Project Owner: Person, Admin
URL:
Staging URL:

Summary

Status: Not Defined
Priority: normal
Type: Administrative
Progress: 6.1%
Worked Hours:
Scheduled Hours: 106
Project Hours: 106

Contacts

Name	Email	Phone	Department
first person			

Description

tabbed ; flat

Tasks Tasks (Inactive) Forums Gantt Chart Task Logs Events Files

From: 01/10/2008 To: 01/11/2008 Show captions Show work instead of duration Sort by Task Name submit

show this month : show full project

cancel

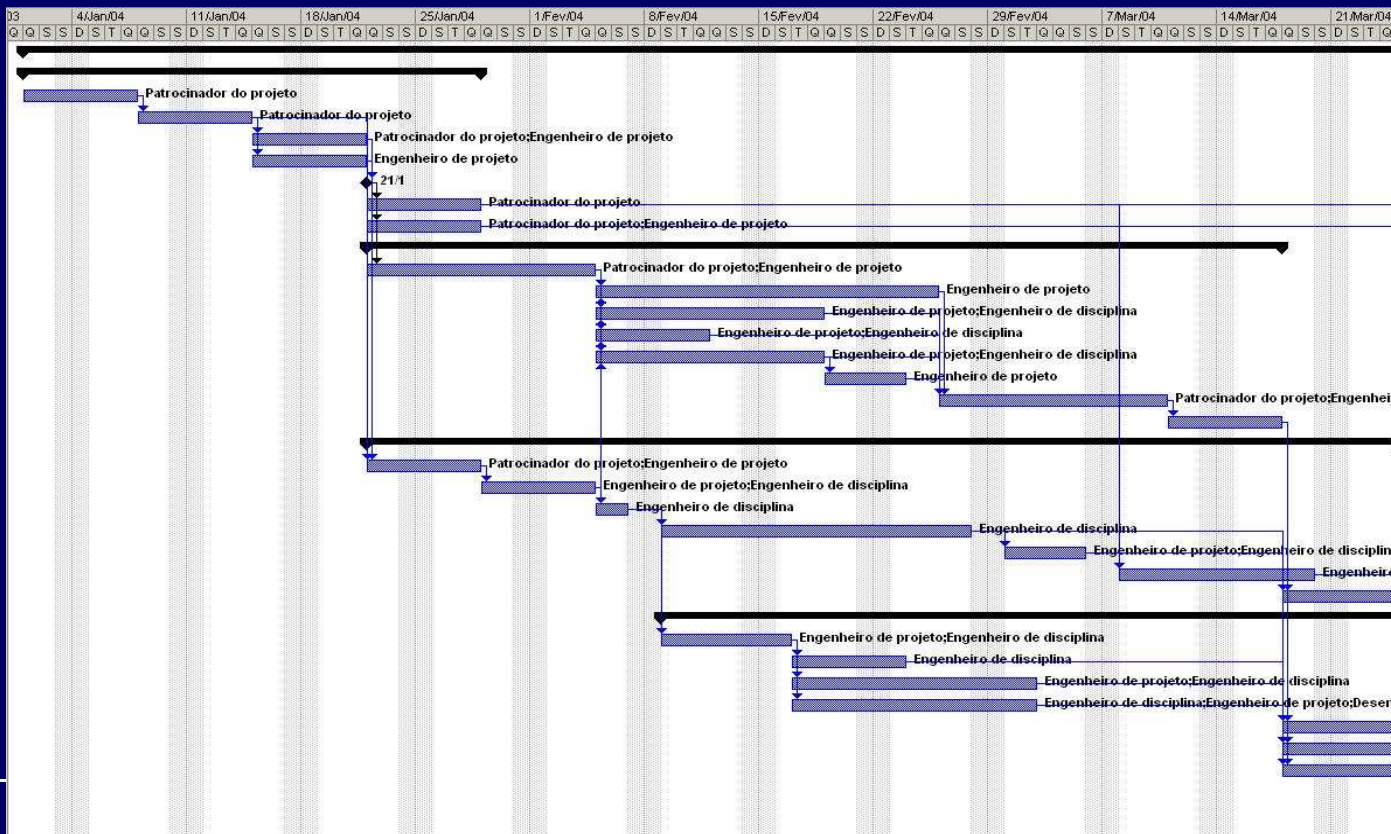
projeto teste				2008																				
Task name	Dur.	Start	Finish	Sep			Oct						Nov											
				29/9	6/10	13/10	20/10	27/10																
				H	T	W	T	F	S	S	H	T	W	T	F	S	S	H	T	W	T	F	S	S
atividade01	65 h	20/10/2008	30/10/2008																					
atividade02	41 h	31/10/2008	07/11/2008																					

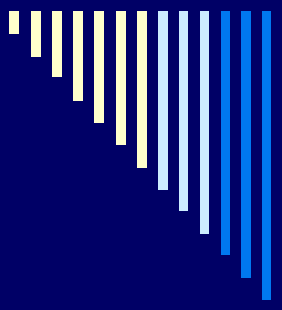
Today

We could not configure your memory or your memory configuration is too low, this may be as a result of Safe Mode being in effect and may result in not enough memory to display this chart.

Trabalhos Correlatos

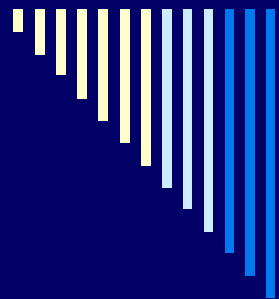
□ Microsoft Project, 1987





Desenvolvimento





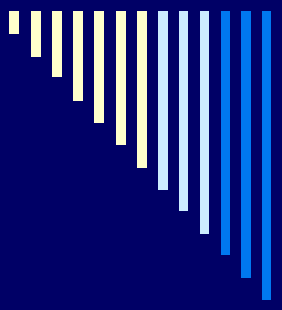
Requisitos

Funcionais

RF01 – Cadastro de projetos	RF02 – Cadastro de atividades e suas dependências
RF03 – Selecionar participantes da atividade	RF04 – Criação da EAP
RF05 – Cadastro de custos da atividade	RF06 – Cadastro de prazos para atividade
RF07 – Gerar gráfico de <i>Gantt</i>	RF08 – Cadastro de anexos para um projeto
RF09 – Cadastro de usuários	RF10 – Consulta do projeto pelo cliente
RF11 - Consulta do projeto pelo membro de equipe	RF12 – Visualização das alterações pelo relatório
RF13 – Aviso aos participantes quando as atividades forem alteradas	RF14 – Visualização do projeto através do relatório "termo de abertura do projeto"
RF15 – Cadastro de pessoas	RF16 – Cadastro de departamentos
RF17 – Cadastro de cidades	RF18 – Solicitar alteração de escopo do projeto
RF19 – Cadastro de atividades com custo padrão	

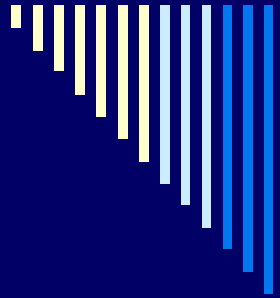
Não-Funcionais

RNF01 – Utilizar a linguagem de programação Java 5.0 ou superior	RNF02 - Utilizar framework GWT-EXT para implementação
RNF03 - Ser compatível com Windows 98 ou superior	RNF04 - Ser compatível com o navegador Internet Explorer
RNF05 - As páginas não devem demorar mais de 10 segundos	RNF06 - Observar as diretrizes do PMBOK
RNF07 - Manter histórico das alterações nas atividades e projetos	



Especificação





Ferramentas

- Enterprise Architect
 - DBDesigner
-

Diagrama de Caso de Uso

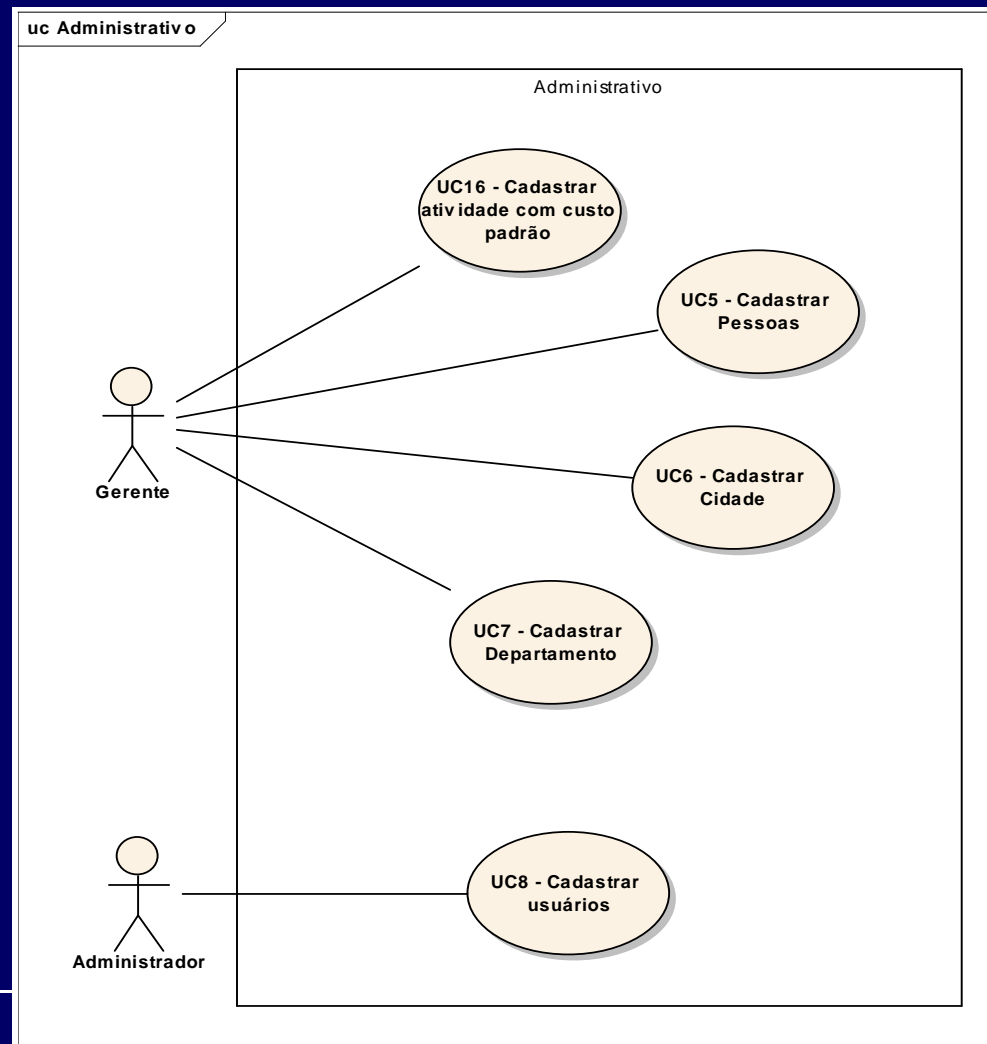


Diagrama de Caso de Uso

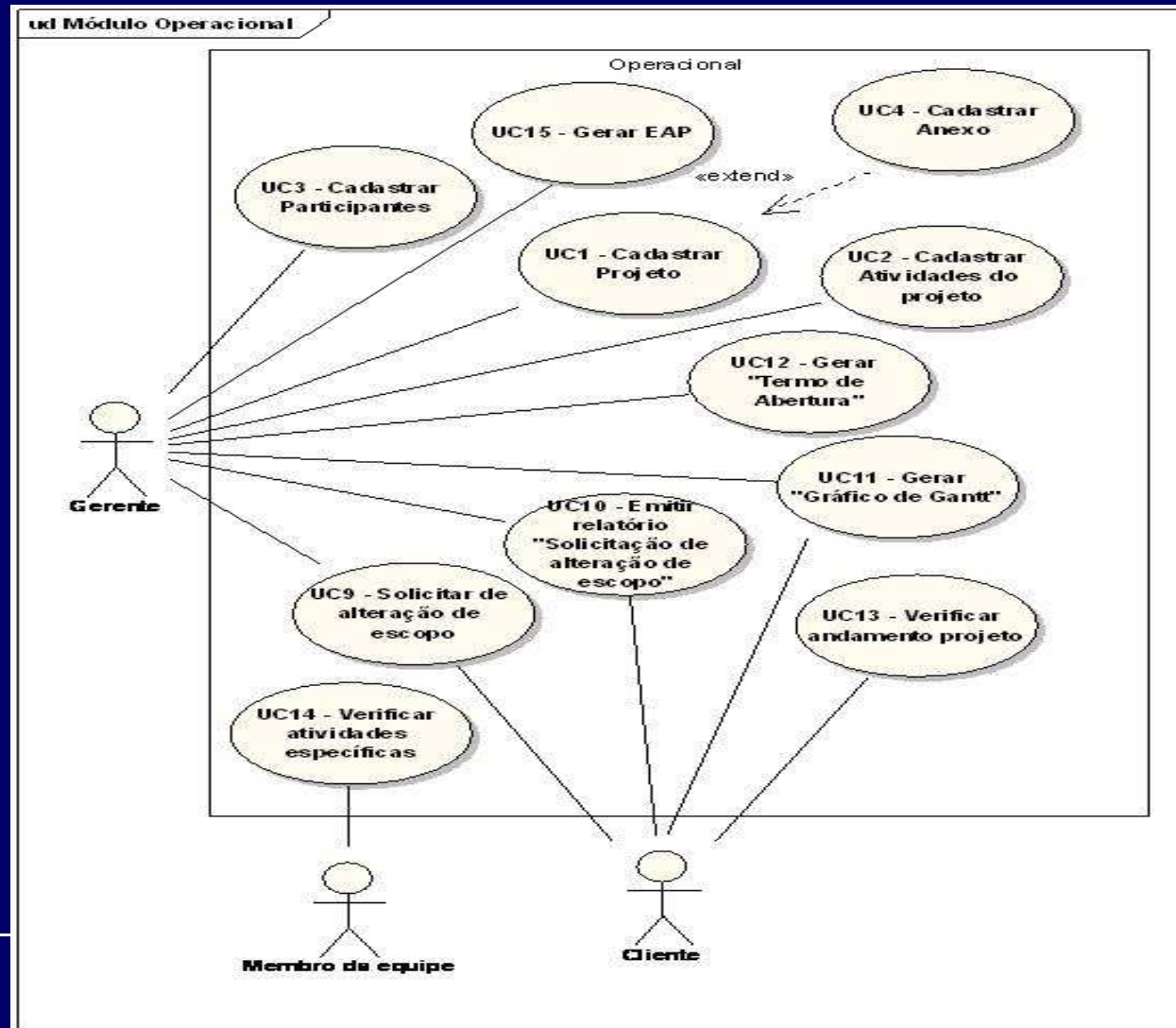
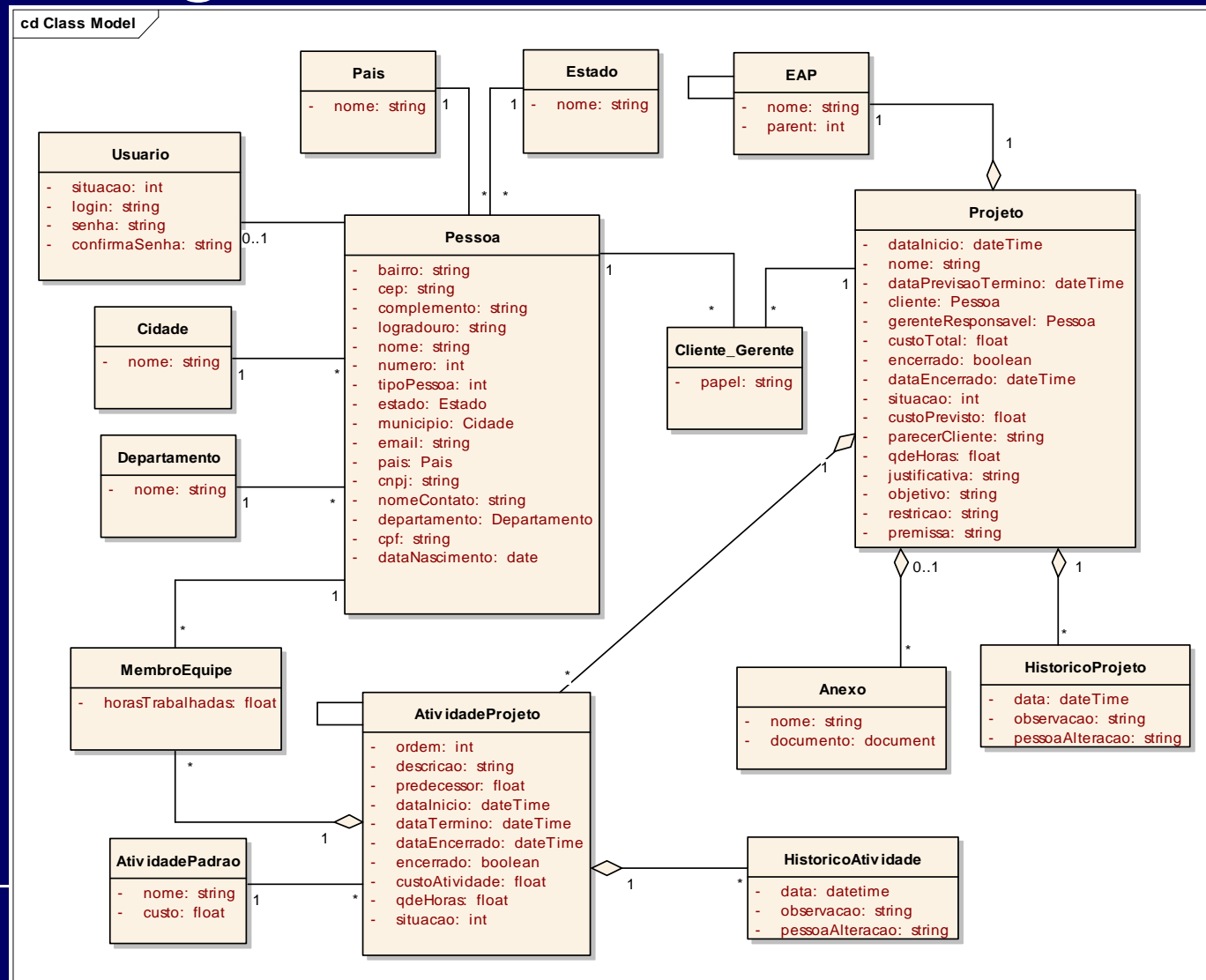
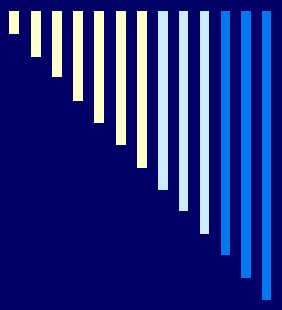


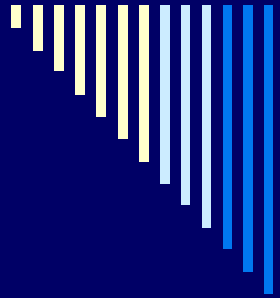
Diagrama de classes





Implementação





Ferramentas

- Eclipse Java
 - IReport
 - JFree Chart
 - GWT - Ext
-

Sistema (visão Gerente)

Cadastro ▾ Relatórios ▾ Segurança ▾ Sobre ▾ Sair ▾

Cadastro de Projeto

Projeto | Participante | Atividade | Anexo | EAP

Projeto

Nome: Atualização de Versão

Situação: Ativo ▾

Quantidade de horas: 530,0

Custo Total R\$: 27360,00

Data de início: 15/06/2009 [📅]

Data de previsão término: 10/09/2009 [📅]

Objetivo: Atualizar versão do sistema WEB

Justificativa: A versão atual está muito antiga, não podendo dar suporte nesta versão e nem customizações

Restrições: O valor só será pago mediante a comprovação das atividades realizadas

Premissa:
- O cliente deve providenciar lugar adequado para o consultor trabalhar
- O cliente deve providenciar tanto a estadia quanto a viagem
- A fornecedora deve garantir a segurança das informações entre o cliente, consultor e fornecedora

Encerrado?

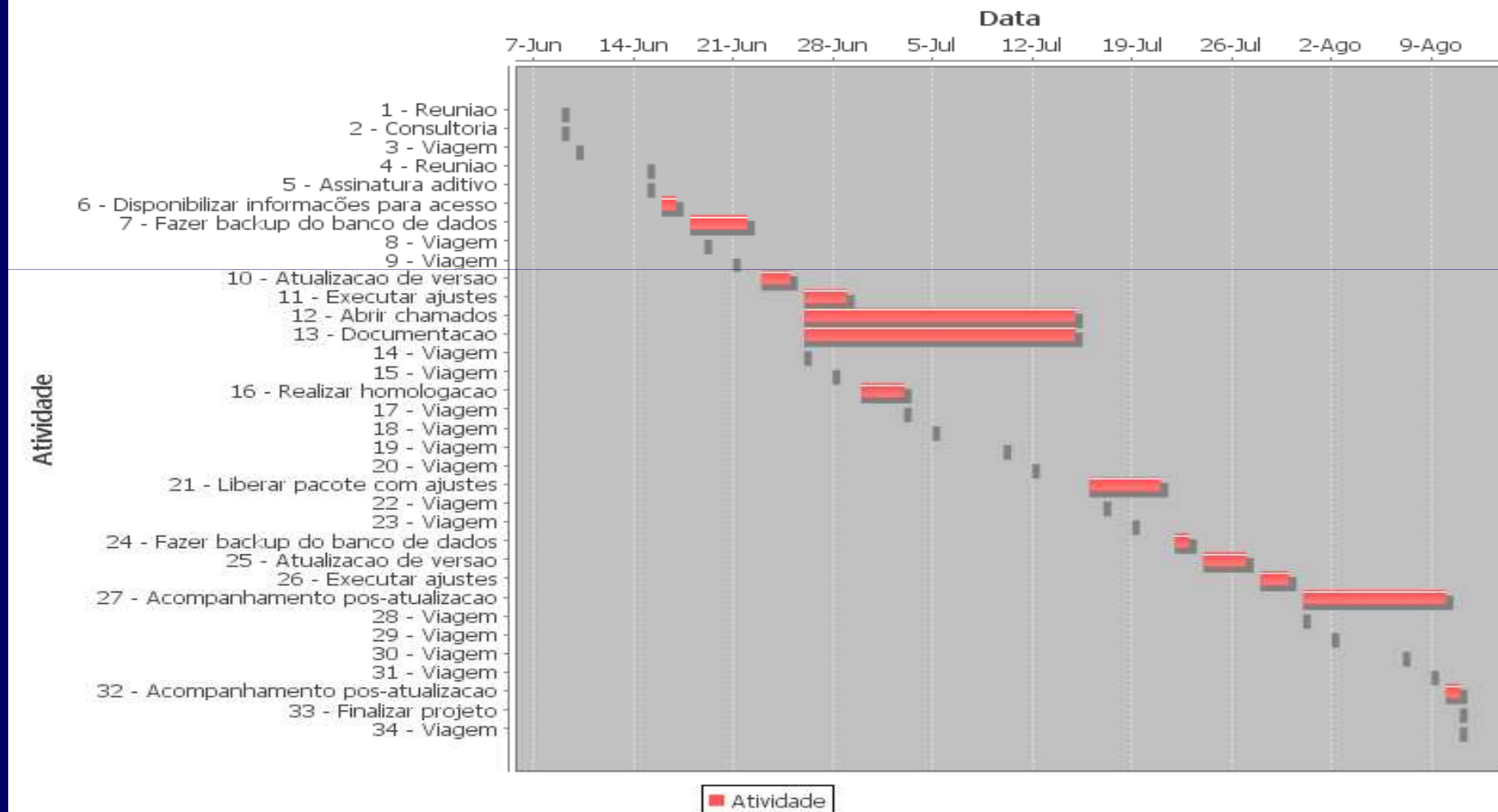
EAP

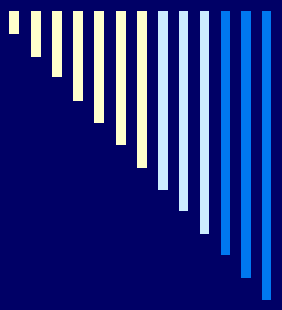
The screenshot displays a software application window titled "Cadastro de Projeto". At the top, there is a menu bar with options: "Cadastro", "Relatórios", "Segurança", "Sobre", and "Sair". Below the menu bar, there is a toolbar with various icons for adding, deleting, editing, and navigating. The main content area is divided into tabs: "Projeto", "Participante", "Atividade", "Anexo", and "EAP". The "EAP" tab is selected, showing a tree view of tasks. The tree view is titled "EAP" and contains the following items:

- Atualização de Versão
 - Assinar aditivo
 - Disponibilizar informacoes
 - Disponibilizar link para testes de acesso e velocidade
 - Backup banco de dados
 - Atualização de sistema
 - Executar ajustes
 - Realizar homologacao
 - Abrir chamados solicitando correcao
 - Liberar pacote correcoes
 - Acompanhar usuarios chaves
 - Finalizar projeto

Gráfico de Gantt

Atualizacao de Versao





Resultados





PMBOK 3ª Versão X Aderência a Ferramenta

ESCOPO	<p>Inserção de projeto e atividade, informação de premissas, restrições, objetivos e justificativas; Controle das alterações do projeto e atividade; Criação do EAP; Emissão de um relatório de termo de abertura com o plano do projeto e também com todas as solicitações de alteração do Escopo.</p> <p>Não contempla a geração da declaração de escopo como um artefato separado, mas alguns aspectos estão previstos no plano de projeto.</p>
CUSTO	<p>Custo padrão por atividade podendo diferenciar o mesmo em cada projeto; Controle de alterações do custo no projeto.</p> <p>Não contempla a orçamentação.</p>
TEMPO	<p>Cadastro de atividades, inserção de predecessores; Gráfico de <i>Gantt</i>; Controle de datas, participantes por atividade; alteração dos prazos.</p> <p>Não contempla o diagrama de redes, mas pode ser substituído pelo Gráfico de <i>Gantt</i>; Apenas é possível selecionar pessoas como recursos da atividade e não material ou equipamento.</p>



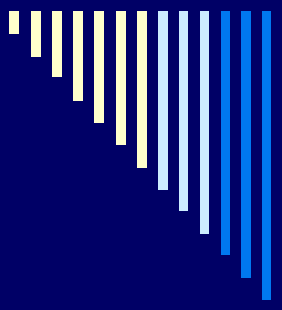
Conclusão

- ❑ Objetivos do PMBOK atendidos
 - ❑ Necessidades da empresa local atendidas
 - ❑ Conhecimento básico em todas áreas de conhecimento
 - ❑ Conhecimento com a nova tecnologia
 - ❑ Sistema apropriado para empresas de pequeno porte
-



Sugestões

- ❑ Custos -> PMBOK
 - ❑ Desenvolver relatórios da área de Escopo
 - ❑ Completar área de tempo com diagrama de redes e demais recursos
 - ❑ Completar sistema com demais áreas de conhecimento
-



Dúvidas?

