

Guilherme Fernando Gielow

**SISTEMA DE INFORMAÇÕES
PARA CONTROLE DE
GERENCIAMENTO DE PROJETOS DE
INFORMÁTICA
BASEADO NO PMBOK**

Orientador:
Evaristo Baptista



www.furb.br



Sumário

1. Introdução
2. Fundamentação Teórica
3. Desenvolvimento
4. Especificação
5. Implementação
6. Conclusão



1. Introdução

Este trabalho objetiva automatizar os processos e atividades inerentes ao controle e administração de projetos, particularmente relacionados com a área de TI, buscando proporcionar ganhos de qualidade e produtividade em projetos.

1.1 Objetivos do Trabalho

- organizar as informações do projeto;
- disponibilizar o sistema para acesso de qualquer lugar com internet;
- quantificar o custo e o tempo gasto em cada área envolvida de cada projeto;
- controlar o fluxo de gerenciamento através das funcionalidades do workflow;
- manter cadastro básico de recursos de projetos.

2. Fundamentação Teórica

- Gerenciamento de projetos

Segundo Possi (2005), é a realização de um projeto através de três elementos básicos: habilidades técnicas, habilidades interpessoais e habilidades administrativas.

- Workflow

Segundo Moro (2007), pode-se definir workflow como: qualquer tarefa executada em série ou em paralelo por dois ou mais membros de um grupo de trabalho.

2.1 Conceitos Básicos

- PMBOK
 - definição do ciclo de vida;
 - processos de gerenciamento de projetos;
 - nove áreas de conhecimento:
 - escopo, tempo, custos, qualidade, RH, comunicações, riscos, aquisições, integração.

2.1 Conceitos Básicos

- Cake PHP
 - CRUD;
 - arquitetura MVC;
 - validações de estrutura de dados;
 - templates;
 - mapeamento objeto relacional;
 - comunidade ativa.

2.2 Contexto Atual do Sistema

Trabalhos	Características				
	ambiente	metodologia	workflow	áreas do conhecimento	área de negócio
SICGPI	web	PMBOK 3ª edição	sim	6 áreas	informática
Sistema de gerenciamento de projetos (Iplanner)	web	PMBOK 3ª edição	não se aplica	9 áreas	qualquer área
Projeto dotproject	web	PMBOK 3ª edição	sim	9 áreas	qualquer área
Ferramenta de gerenciamento de tempo de projetos	desktop	PMBOK 2ª edição	não se aplica	gerência de tempo	qualquer área
Aplicativo de gerência de projetos	web	própria	sim	não se aplica	informática



3. Desenvolvimento

- Softwares e técnicas utilizadas
 - Apache
 - MySQL
 - PHP
 - CakePHP
 - UML



3.1 Requisitos Principais

- incluir, alterar e consultar informações de projeto;
- comunicar as tarefas via workflow;
- ser implementado utilizando o framework Cake PHP;
- ser baseado nas melhores práticas do guia PMBOK;
- estar disponível para qualquer usuário do sistema através de qualquer navegador de internet.



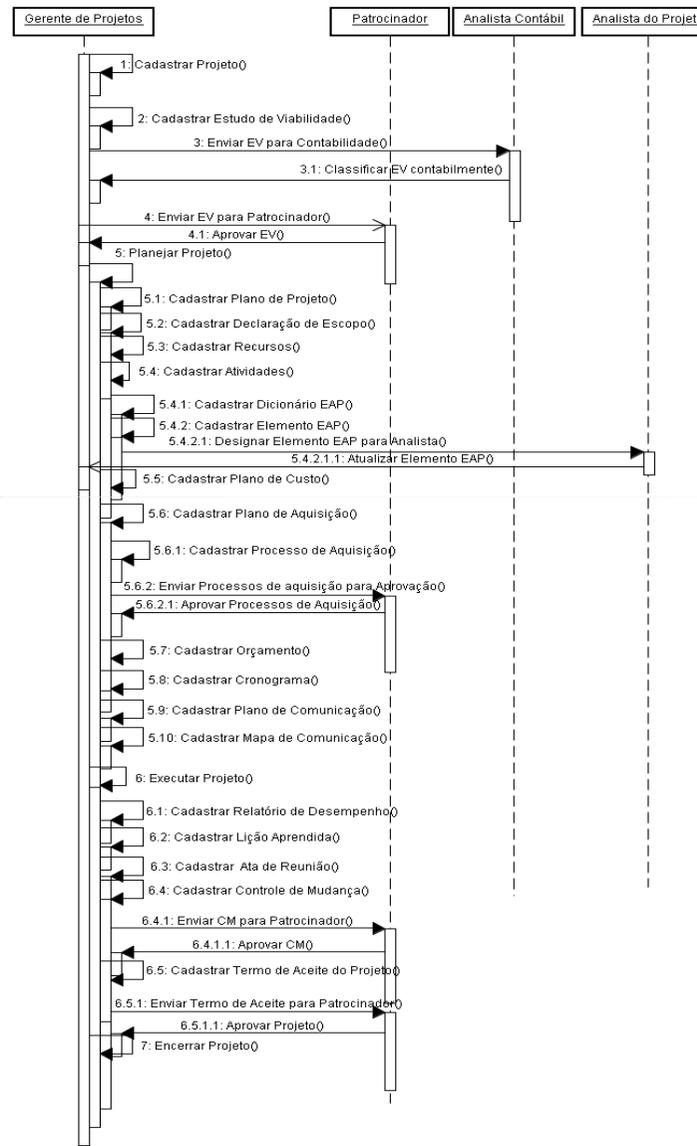
4. Especificação

4.1 Sequência do sistema

- cadastrar projeto
- cadastrar estudo de viabilidade
 - enviar para controladoria classificar
 - enviar ao patrocinador
- cadastrar e designar elementos EAP
- cadastrar planos
- cadastrar processos de aquisições
 - enviar ao patrocinador
- cadastrar controle de mudança
 - enviar ao patrocinador
- cadastrar termo de aceite de projeto
 - enviar ao patrocinador



4.2 Diagrama de sequência





5. Implementação

- Ferramentas utilizadas:
 - PHPMYAdmin
 - bake do framework CakePHP

5.1 Operacionalidade do gerente

Mapa para Gerente de Projetos

Integração
1 - Projeto
3 - Plano de projeto
2 - Estudo de viabilidade
16 - Controle de mudança
15 - Lição aprendida
14 - Relatório de desempenho
17 - Termo de aceite do projeto
Escopo
6 - Atividade
5 - Recurso
4 - Declaração de escopo
6.1 - Dicionário da EAP
6.2 - Elemento da EAP
Custo
7 - Plano de gerenciamento de custo
9 - Orçamento
Aquisição
8 - Plano de gerenciamento de aquisição
8.1 - Processo de aquisição
Comunicação
11 - Plano de gerenciamento de comunicação
12 - Mapa de comunicação
13 - Ata de reunião
Tempo
10 - Cronograma

Projeto

Id
10
Estado
iniciado
Título
Apresentação do TCC
Gerente
ggielow
Patrocinador
Daniel Gielow
Prazo
20/07/2008

- [Editar Projeto](#)
- [Excluir Projeto](#)
- [Listar Projetos](#)
- [Inserir Projeto](#)
- [Listar Estados](#)
- [Inserir Estado](#)

Anexos relacionados

- [Inserir Anexo](#)

Atas de reuniões relacionadas

5.1 Operacionalidade do gerente

RECURSOS

Justificativas relacionadas

- [Inserir Justificativa](#)

Marcos relacionados

- [Inserir Marco](#)

Objetivos relacionados

- [Inserir Objetivo](#)

Produtos relacionados

- [Inserir Produto](#)

Requisitos relacionados

- [Inserir Requisito](#)

Responsabilidades relacionadas

- [Inserir Responsabilidade](#)

Restrições relacionadas

- [Inserir Restrição](#)

Serviços relacionados

- [Inserir Serviço](#)

Contas relacionadas

- [Inserir Conta](#)

Justificativas relacionadas

- [Inserir Justificativa](#)

Marcos relacionados

- [Inserir Marco](#)

Objetivos relacionados

- [Inserir Objetivo](#)

Produtos relacionados

- [Inserir Produto](#)

Requisitos relacionados

- [Inserir Requisito](#)

Responsabilidades relacionadas

- [Inserir Responsabilidade](#)

Restrições relacionadas

- [Inserir Restrição](#)

Serviços relacionados

- [Inserir Serviço](#)

Contas relacionadas

id	vl_conta	ds_contacusto	Ações
4	10234568	Despesa de TI	Detalhar Editar Excluir
1	10215040	Despesa do financeiro	Detalhar Editar Excluir

- [Inserir Conta](#)

Usuários relacionados

- [Inserir Usuário](#)

5.2 Operacionalidade do patrocinador

Estudos de viabilidade pendentes de aprovação					
Id	Tipo de serviço	Projeto	Início da validade	Fim da validade	Ações
11	analise	Apresentação do TCC	22/06/2008	20/07/2008	Aprovar
3	analise	Projeto teste para validar o TCC	21/05/2008	01/06/2008	Aprovar

Processos de aquisição pendentes de aprovação					
Id	Plano de aquisição	Fornecedor	Valor do orçamento	Dias de prazo	Ações

Controles de mudanças pendentes de aprovação										
Id	Projeto	Tipo de mudança	Prioridade	Descrição	Justificativa	Data de prazo	Impacto	Data de comunicação	Data de envio de recursos	Ações
1	Projeto teste para validar o TCC	escopo	alta	xxteste	aaa	00/00/0000	asdasd	00/00/0000	00/00/0000	Aprovar

Termos de aceite de projetos pendentes de aprovação					
Id	Projeto	Data de aceite	Local	Resumo do projeto	Ações
1	Projeto teste para validar o TCC	00/00/0000	Blumenau	asssst	Aprovar

Atividades Estudosviabilidades Recursos relacionados

Justificativas relacionadas

Marcos relacionados

Objetivos relacionados

Produtos relacionados

Requisitos relacionados

Responsabilidades relacionadas

Restrições relacionadas

Serviços relacionados

Contas relacionadas

id	vi_conta	ds_contacusto
4	10234568	Despesa da TI
1	10215040	Despesa do financeiro

Usuários relacionados

[Aprovar Estudo de Viabilidade](#)

[Reprovar Estudo de Viabilidade](#)



5.2 Operacionalidade da controladoria

[Mapa](#) | Usuário sbugmann logado | [Logout](#)

Estudos de viabilidade pendentes de classificação contábil

Id	Tipo de serviço	Projeto	Início da validade	Fim da validade	Ações
11	analise	Apresentação do TCC	22/06/2008	20/07/2008	Classificar
5	analise	Projeto teste para validar o TCC	04/04/1951	04/04/1950	Classificar
6	analise	Projeto validação de português	05/04/1952	06/05/1953	Classificar

Sistema de Informações para Controle de Gerenciamento de Projetos de Informática 2008

Desenvolvido por Guilherme Fernando Gielow



[Mapa](#) | Usuário sbugmann logado | [Logout](#)

Classificar Contabilmente o Estudo de viabilidade

Projeto

Contas relacionadas

- Despesa da TI
- Despesa do financeiro
- Investimento da TI
- Investimento do financeiro

Sistema de Informações para Controle de Gerenciamento de Projetos de Informática 2008

Desenvolvido por Guilherme Fernando Gielow



5.3 Operacionalidade do analista

Elementos da EAP pendentes para Você

Id	Atividade	Valor planejado	Valor agregado	Valor real	Percentual concluído	Data planejada	Data efetiva	Dias de atraso	Usuário solicitante	Usuário responsável	Ações
9	fazer tcc	78.00	0.00	0.00	1.00	17/09/2008	00/00/0000	0	ggielow	wgielow	Atualizar
11	TCC	567.00	21.00	12.00	1.00	19/02/2008	00/00/0000	10	ggielow	wgielow	Atualizar
17	Apresentação do TCC	200.00	0.00	0.00	0.00	20/07/2008	00/00/0000	0	ggielow	wgielow	Atualizar

Sistema de Informações para Controle de Gerenciamento de Projetos de Informática 2008

Desenvolvido por Guilherme Fernando Gielow



Atualizar Elemento da EAP

Atividade

Percentual Concluído



5.4 Resultados e Discussão

- cem por cento web
- baseado no PMBOK terceira edição
- fluxo controlado por workflow
- 6 áreas de conhecimento
- direcionado a área de informática



6. Conclusão

As principais vantagens do sistema são:

- os conceitos;
- a interface;
- o fluxo;
- a segurança.



6.1 Extensões

- painel gerencial com relatórios e telas;
- incluir as outras áreas de conhecimento do PMBOK: qualidade, RH e riscos;
- Interface com sistema ERP.



Obrigado